



Notiroma

Febrero 2024



Junta Anual Grupo Roma

Parte 1

Para todo el equipo de tiendas y administración del Grupo que no asistió, me permito hacer un resumen de la junta anual que celebramos la semana pasada en el Hotel Misión Cocuyos en la población de Huatusco, Estado de Veracruz.

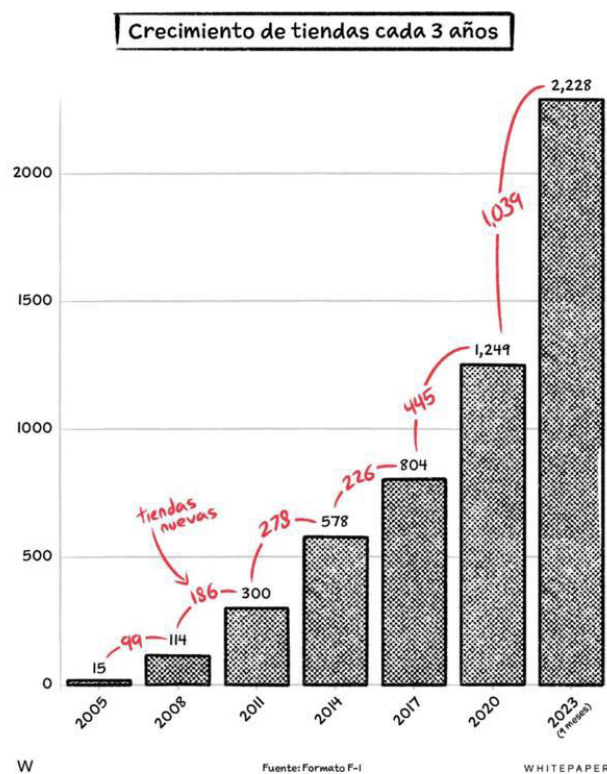
La idea era arrancar el Domingo 11 de febrero, sin embargo, derivado a un percance de tráileres en la carretera, los autobuses se retrasaron más de 3 horas y la llegada fue cerca de las 9 p.m.

A veces suceden estas cosas imponderables que no nos queda mas remedio que aguantar con resiliencia. Gracias a Dios todos bien. El lunes arrancamos con todo el entusiasmo y tuvimos un día completo.

Hablé en un inicio sobre el momento que estamos viviendo en nuestro país para el presente año:

- Crecimiento económico
- Exportaciones sin precedente, ¡ya le vendemos a Estados Unidos más que China!
- Remesas en nuevo récord histórico
- Inversión en infraestructura en todo el País, mayormente en la frontera norte
- Derrama económica por las elecciones
- Salarios mayores a la inflación
- Tipo de cambio sólido
- Inflación controlada

Lo único que nos falta, y podemos pedir al Gobierno, es mejorar la seguridad y darnos más garantías individuales, pero fuera de eso estamos viviendo un gran momento en México, un gran ejemplo son las tiendas 3B que han crecido a 2,228 tiendas y ya cotizan en la bolsa de valores. Esto quiere decir que la necesidad existe solo es ver como la cubrimos de una manera eficaz y ganando terreno a los competidores.



Hoy son una empresa con unos 22,000 empleados y operaciones en 15 estados (principalmente en el centro del país). Pasaron de vender \$18,000 millones de pesos

Nuestros proveedores lo saben y están apostando a crecer, tanto Comex como Truper pronostican un crecimiento de doble dígito este año, ya sea en tienda y fuera de ella, saliendo a vender a obras, industria y vivienda.

Abordé nuestros resultados del 2023, ganamos el premio de mejor vendedor de Vocación de la región Norte, nuestra Gerente Luz Morán fue una de las 6 personas que recibieron el galardón en todo el País. Así mismo fuimos reconocidos por la labor social que realizamos en 3 proyectos de México bien Hecho, muchas gracias a los equipos de Uruapan, Tequila y Cd. Valles por su compromiso y labor para concretar con éxito estos apoyos a las comunidades.

No todo fueron buenas noticias dado que el margen de utilidad se redujo en 2 puntos principalmente derivado de otorgar promociones y descuentos, la baja venta en algunas zonas y el incremento en gastos, y con esto en mente el nombre del juego este año será

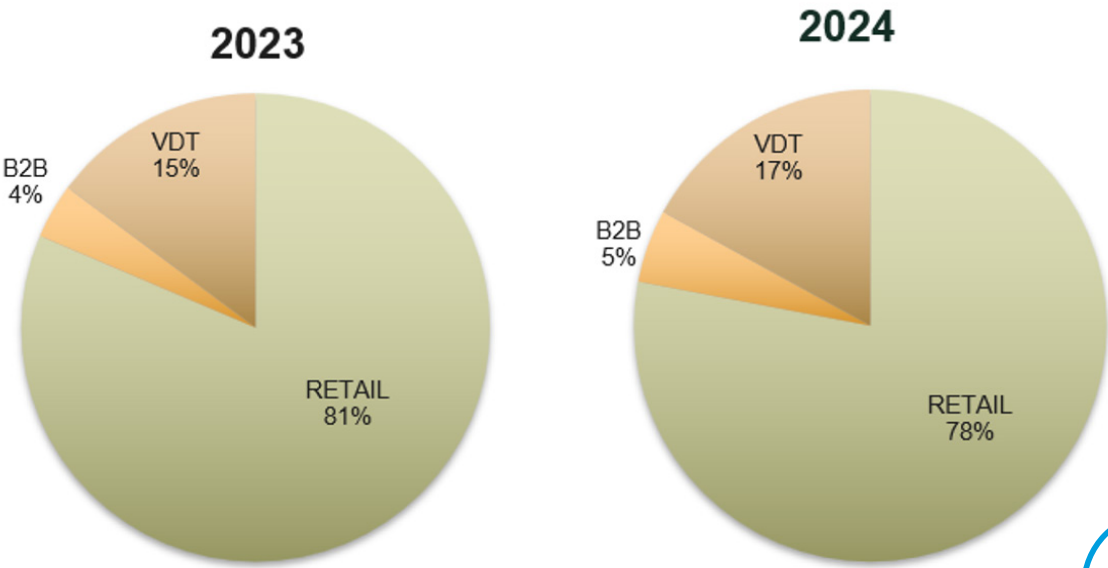
R E N T A B I L I D A D



La división creció en ventas 4.3%, ferreterías un 19%, la franquicia automotriz 32% y en pinturas solo 2.8% vs el año anterior y nuestras transacciones decrecieron -6%. Tenemos mucho trabajo por hacer para recuperar esta baja de clientes que nos está afectando en tiendas y sin duda en las utilidades de las empresas de pinturas.

En cuanto a puntos de venta, crecimos la cadena con 8 tiendas Comex, 3 tiendas Fix y 2 centros Meineke esto es algo de aplaudir y seguiremos apostando a crecer en Ferreprecios, Meineke y con más territorios de Comex.

Así mismo este año seguiremos fomentando la venta de vocación de tienda VDT como el 38% que logramos en el 2023 pretendemos crecer en 25% para el 2024 y el 20% en B2B para que la mezcla de ventas por separado sea la siguiente:



Para enfocarnos en ser un negocio más rentable tendremos un control más estricto de gastos, reducción de campañas y solo las remodelaciones necesarias.

Otro punto importante que iniciamos este año es la evaluación del desempeño en un sistema robusto que nos permitan crecer y mejorar. Todos somos medidos y evaluados por nuestros compañeros de trabajo, tanto los que nos reportan como a quienes reportamos y en esta ocasión también nos evaluaron nuestros pares de Comex, la idea es conocer nuestros puntos débiles y fortalezas para prepararnos donde nos haga falta.

Termino esta editorial con los principios de Grupo Carso, la empresa más grande de México, tuve oportunidad de asistir a una conferencia de Carlos Slim y me gustó mucho la filosofía de su grupo que de manera simple la resumo en estos principios básicos

- Estructuras simples – mínimos niveles
- Rapidez en las decisiones
- Mantener la austeridad con todo y que haya época de vacas gordas “Fortalece – capitaliza y acelera el desarrollo”
- Siempre activos en capacitación
- Reducir gastos y costos – compararse con referencias mundiales
- La empresa no debe limitarse a la medida del propietario
- No sentirnos grandes en nuestros pequeños canales
- Trabajar juntos con objetivos claros
- Optimismo firme y paciente
- Reinvertir – el dinero que sale se evapora
- Todos los tiempos son buenos para el que sale a trabajar
- Nos vamos sin nada – el empresario solo administra temporalmente.

Este año debemos enfocarnos a convertir los retos en oportunidades, crecer a doble dígito y por arriba de la competencia y red de concesionarios Comex y distribuidores Truper, recordemos que es el año de México y nuestro año, **¡Vamos por todo!**.

Víctor M. Robledo

Indicadores de Gestión

Resultado de Indicadores de gestión de Gerentes

Empresa: Unidades de negocio | Pinturas

Zona: Todas

Año: 2023

Periodo: diciembre

Gerente		Indicador Objetivo	Ventas	Utilidad	Clientes	Cartera	Ticket Promedio	Excelencia Operativa	Artículos x Ticket	Inventario en Días		Rotación de Personal	
			100% Presupuesto	100% Presupuesto	% Crecimiento	< 10% Vencida	% Crecimiento	> = 50% Tiendas	AA +0.20	Resultado	Indicador	<= 3%	
PIN57 Morelos	Eufracio Valladares	B. Natanhael Vázquez	Cuautla	85%	87%	91%	13%	104%	100%	2.30	41	40	0.0%
		David Nájera	Jajutla	82%	77%	93%	37%	82%	100%	2.57	43	40	0.0%
		Justino Moreno	Yecapixtla	79%	37%	90%	0%	86%	25%	2.40	50	60	0.0%
PPU		Sergio Sánchez	Pumo	75%	100%	90%	0%	86%	100%	3.03	38	40	0.0%
		Jacob Sinaí	Jalisco	94%	100%	89%	0%	101%	0%	2.32	54	55	0.0%
PIN57	Carlos Ibañez	Javier Albarran	Nayarit	72%	26%	91%	79%	75%	33%	2.65	66	55	1.0%
		Rafael Belli	Uruapan	92%	93%	81%	0%	104%	18%	2.38	57	60	3.2%
PIN	Pedro Mondragon	Francisco Uribe	Titayuca	84%	100%	91%	15%	92%	100%	2.63	50	40	0.8%
		Pablo Barrales	Poza Rica	79%	100%	90%	6%	87%	73%	2.16	50	81	1.4%
		Rodrigo Uresti	Veracruz Norte	80%	78%	78%	28%	90%	0%	2.57	40	55	0.0%
		Eleazar Hernández	Tula	98%	100%	86%	19%	118%	100%	2.68	43	40	2.2%
		Luz Moran	Valles	87%	82%	76%	25%	109%	75%	2.76	61	70	0.0%
		Nohemi Gracia	Puebla	85%	100%	83%	30%	99%	18%	2.81	52	40	2.9%
		Israel Gomez	Tulancingo	82%	0%	77%	3%	84%	100%	2.47	50	40	2.2%
		Jorge Pérez	Huasteca	94%	100%	109%	0%	102%	100%	2.27	47	40	4.0%
PINPJ		Fernando Templos	Ciudad Juarez	83%	100%	89%	25%	65%	0%	2.30	104	60	0.0%
PPA		Ricardo Chávez	Pachuca	88%	68%	86%	47%	157%	76%	2.37	48	55	2.1%

Escala:

Verde

=> 100%

Amarillo

<99% y > o =80%

Rojo

<80%

4 ejercicios para evitar el deterioro del cerebro

El ejercicio físico no solo es esencial para mantener un cuerpo saludable, sino que también desempeña un papel fundamental en la salud cerebral. Numerosos estudios científicos han demostrado que la actividad física regular puede ayudar a prevenir o reducir el deterioro cognitivo.

- Ejercicio Cardiovascular
- Entrenamiento de Resistencia
- Ejercicio en Grupo
- Ejercicios Mentales





- El ejercicio cardiovascular puede ayudar a preservar y mejorar las funciones cognitivas, incluso en adultos mayores. Esta actividad aumenta el flujo sanguíneo al cerebro, lo que a su vez estimula la formación de nuevas conexiones neuronales. Además, reduce el riesgo de afecciones como la hipertensión y la diabetes tipo 2, que pueden dañar el cerebro.
- El entrenamiento de resistencia ayuda a mejorar la memoria y la función cognitiva. Esto se debe a que el aumento de la masa muscular estimula la liberación de proteínas cerebrales que promueven el crecimiento y la supervivencia de las células cerebrales.
- Participar en actividades grupales no solo fomenta la adhesión al ejercicio, sino que también proporciona beneficios emocionales y cognitivos adicionales. La interacción social reduce el estrés, mejora el estado de ánimo y estimula el funcionamiento cognitivo.
- El ejercicio mental es tan importante como el ejercicio físico. Mantener tu mente activa puede ayudar a fortalecer tu cerebro y prevenir el deterioro cognitivo. Promueve la plasticidad cerebral, lo que significa que tu cerebro puede adaptarse y crecer a lo largo de tu vida.

Calaveritas Literarias





Felicitemos a nuestros compañeros ganadores de los premios por primer, segundo y tercer lugar en el concurso de las calaveritas literarias realizado en noviembre del 2023.

Bono de Elektra por meter mayores cobros de servicio.

Felicitemos a nuestro compañero:

Bernardo Esteban Becerra Guerrero

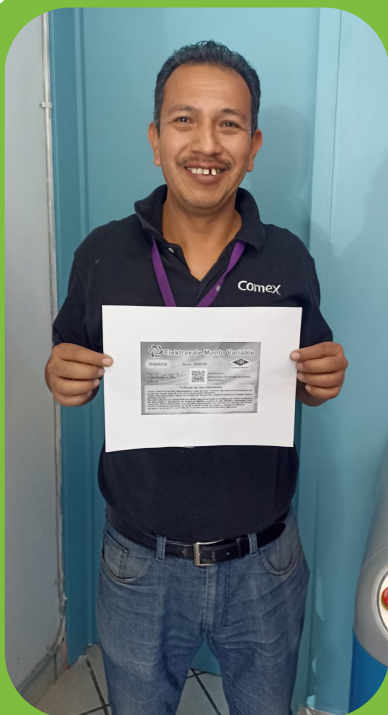
Encargado de Suc. Constitución.

Ganador del Rally Club Comex.

Felicitemos a nuestro compañero:

Juan Antonio García Castillo

Encargado de Suc. Atitalaquia.



Sergio Rivera

1.- ¿En qué empresa y zona trabajas?

Pingol S.A. de C.V.

2.- ¿Cuál es tu puesto actual y cuánto tiempo llevas en la empresa?

Encargado SR, 11 años.

3.- ¿Cómo fueron tus inicios en Grupo Roma y qué es lo que más te gusta de tu trabajo?

En bodega Tulancingo, descargando pedidos de Kroma, acomodando y surtiendo material para Tulancingo y Puebla, interactuar con clientes y conocer diferentes oficios.

4.- Nos puedes compartir una anécdota que te haya sucedido en el trabajo.

En una ocasión iba a entregar material a un pueblito que se llama Tlahuelompa y como estaba un poco cansado me quede dormido, me pasé y me tuve que regresar caminando fue mas ó menos media hora caminando.



Mi esposa,
Amiga y compañera de vida.



Mi mamá,
Mi único y verdadero amor.



5.- En tu experiencia en el grupo nos darías algunos consejos para los colaboradores.

No rendirse, todo sale poco a poco.

6.- ¿Qué tomas en cuenta para cumplir los retos del cargo que desempeñas cuando se te presenta un problema?

Analizar el problema y darle solución lo más pronto posible.

7.- ¿Qué acostumbras hacer en tu tiempo libre?

Jugar Xbox con mis hijos, ir al cine, viajar en compañía de mi familia.

8.- ¿Qué proyecto personal vas a realizar a mediano plazo?

Terminar de construir mi casa.

9.- Define en tres palabras a Grupo Roma...

Una empresa de muchos retos.

10.- Nos puedes compartir con que valor de Grupo Roma te identificas y, ¿Cómo la aplicas en tu día a día?

Constancia y lealtad.

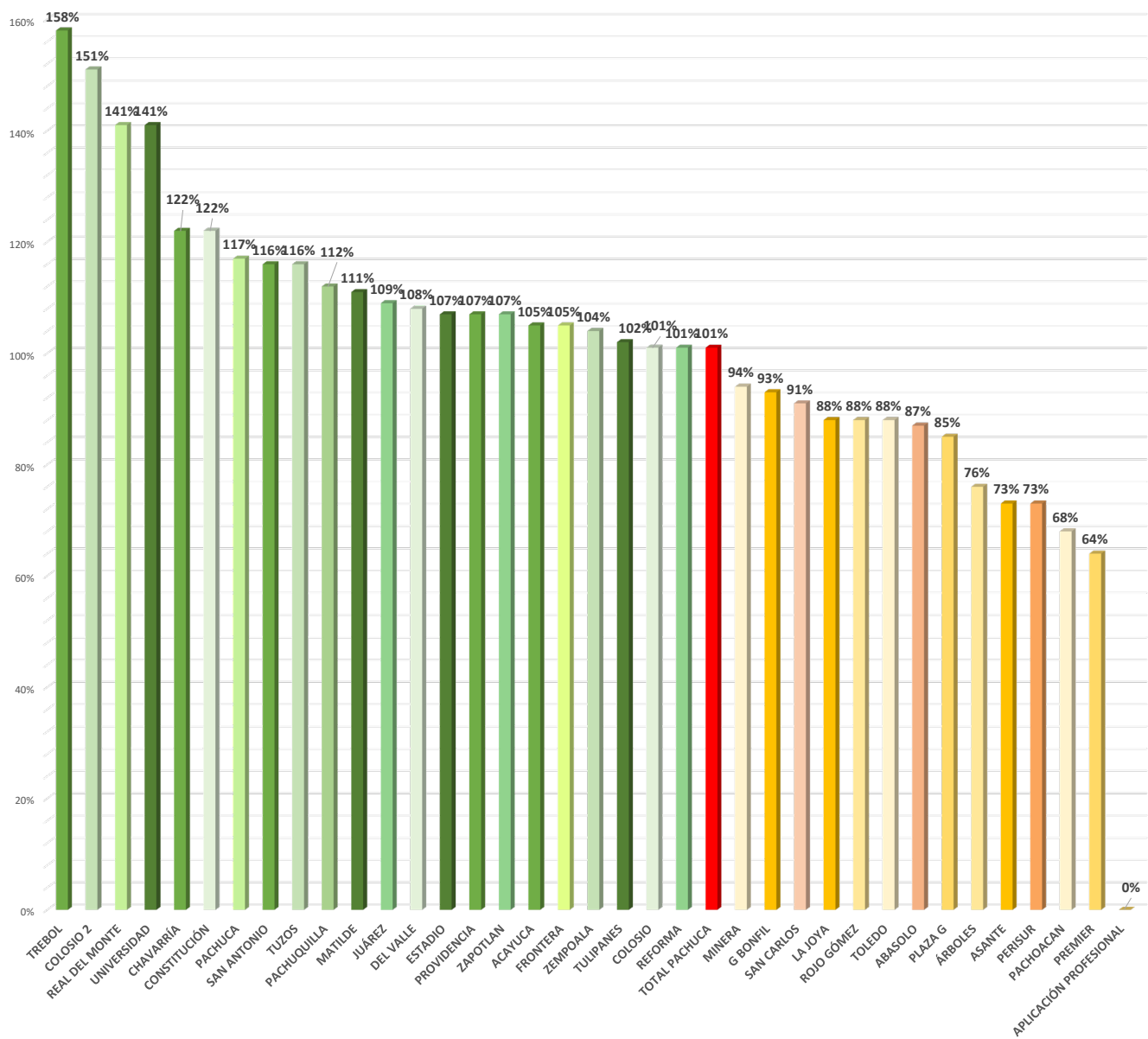
Ranking de Ventas

Acumulado ventas vs presupuesto

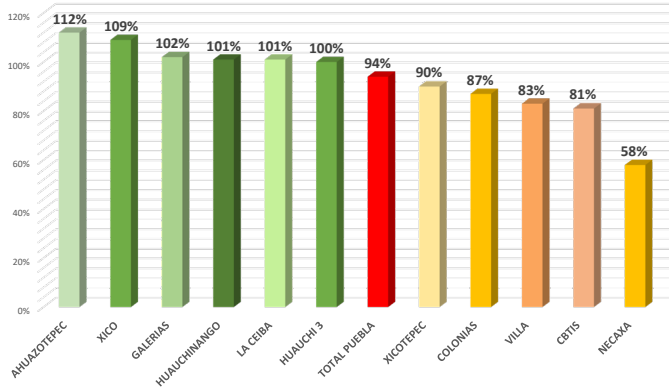
Enero 2024

ProComex®
Pachuca

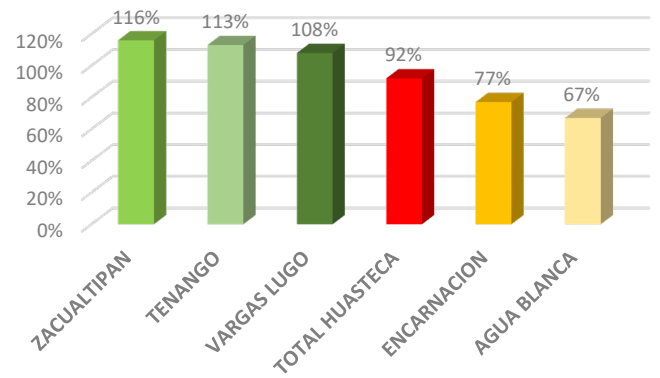
PACHUCA



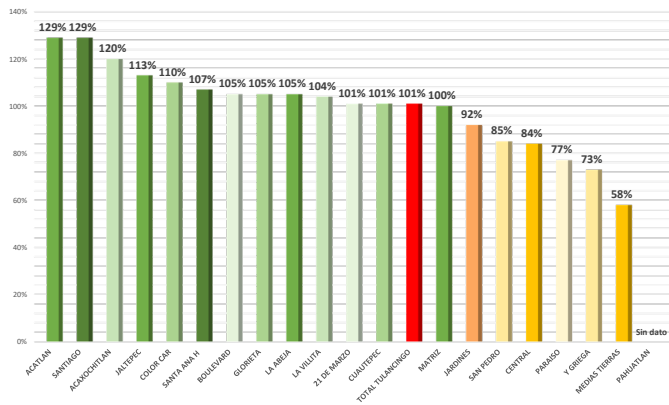
PUEBLA



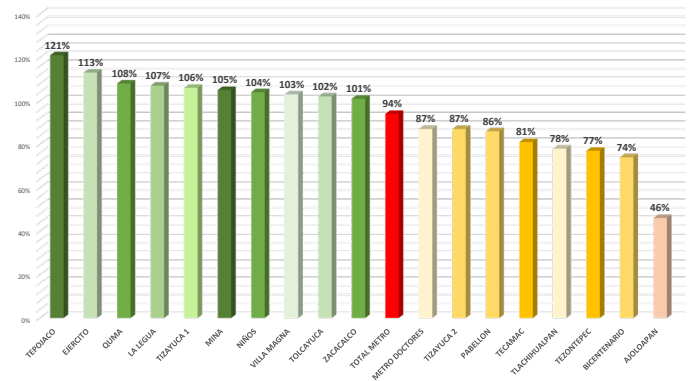
HUASTECA HIDALGO



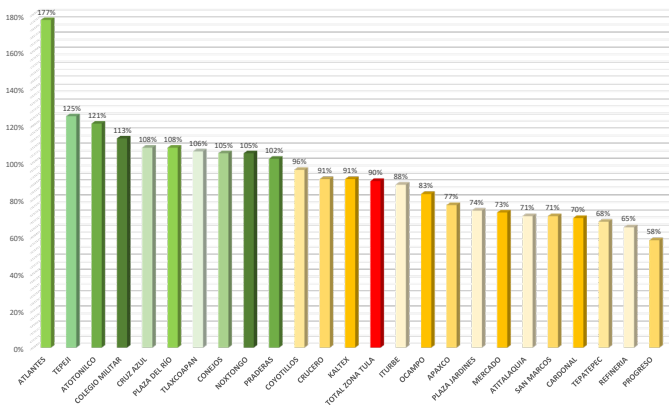
TULANCINGO



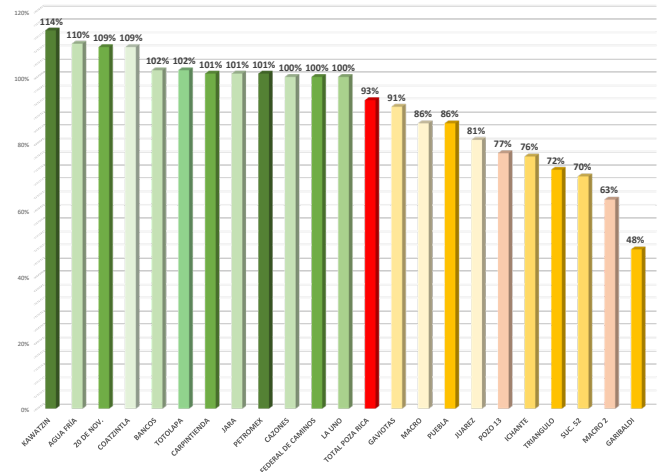
METRO



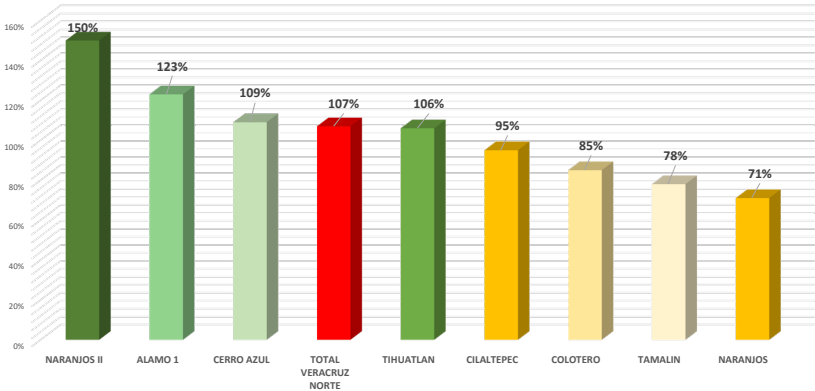
TULA



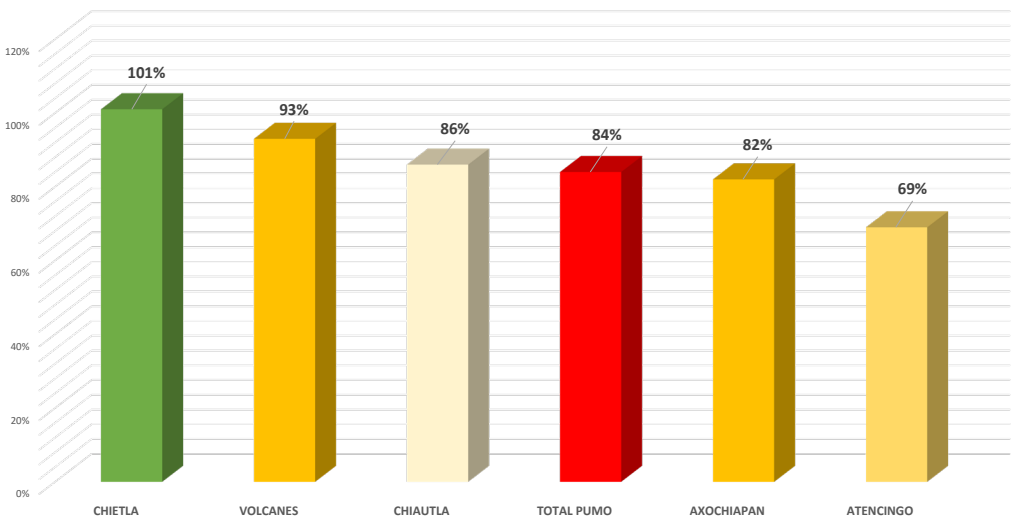
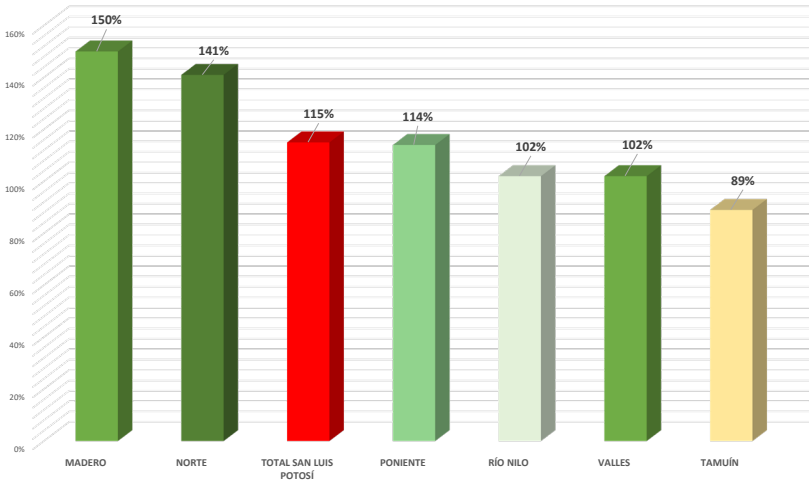
POZA RICA



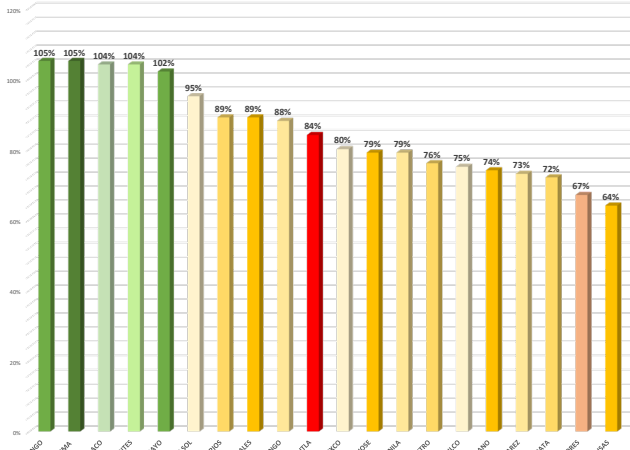
VERACRUZ NORTE



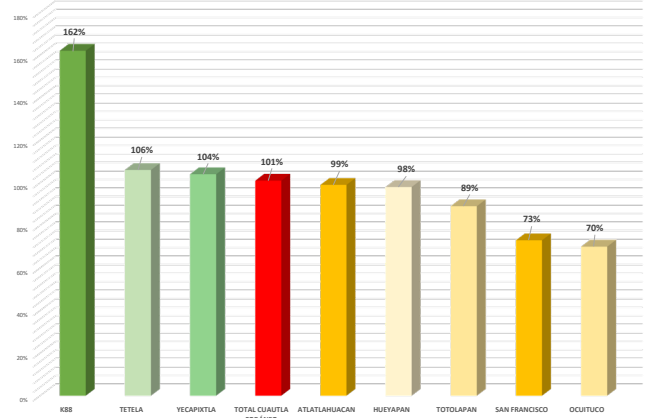
CD VALLES



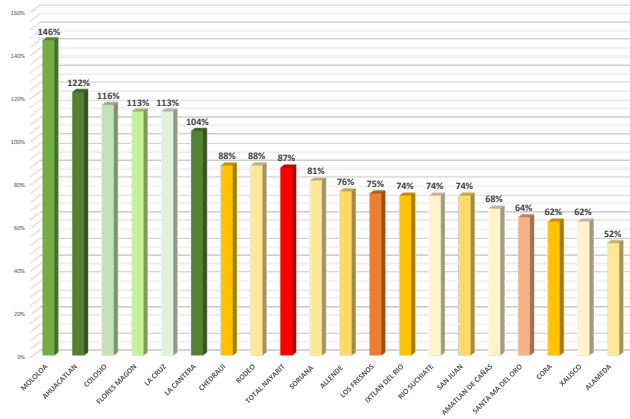
CUAUTLA



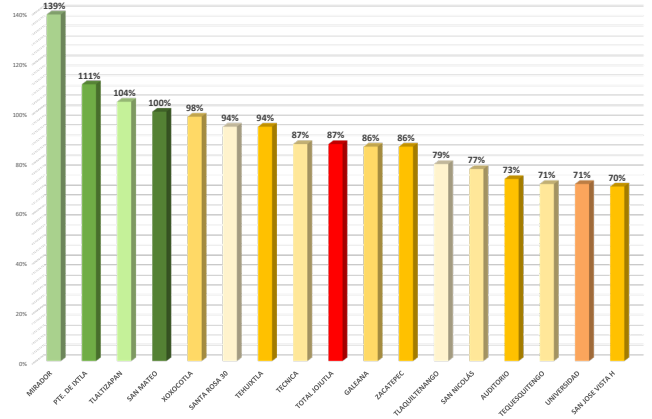
YECAPILITLA



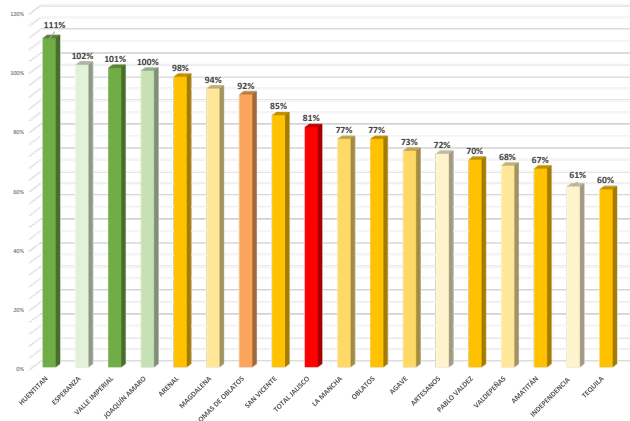
NAYARIT



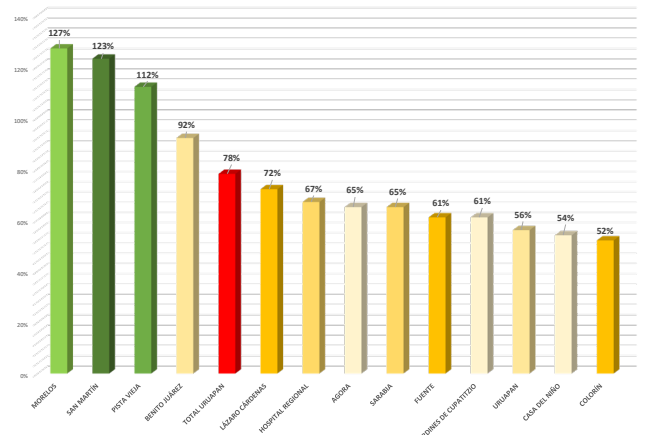
JOJUTLA



JALISCO

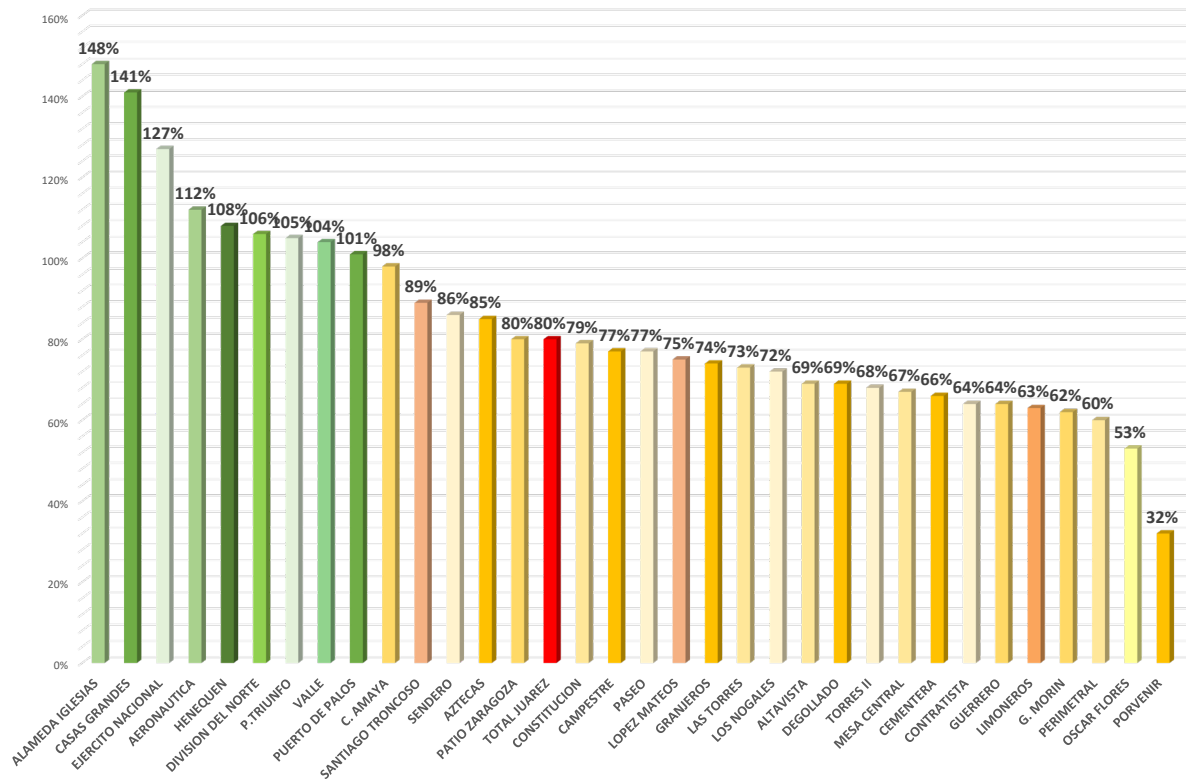


URUAPAN

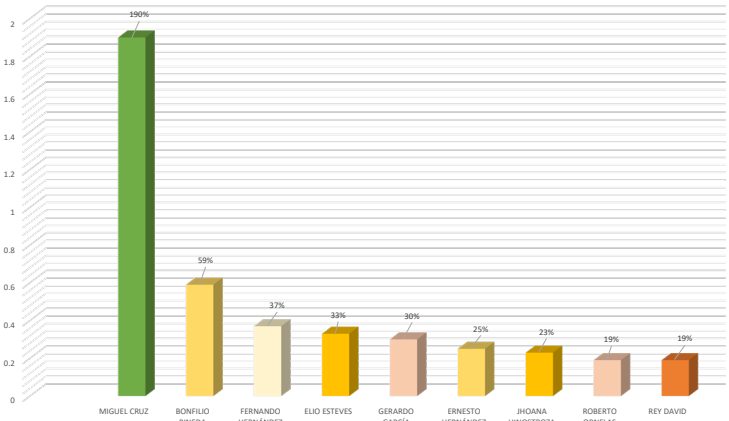




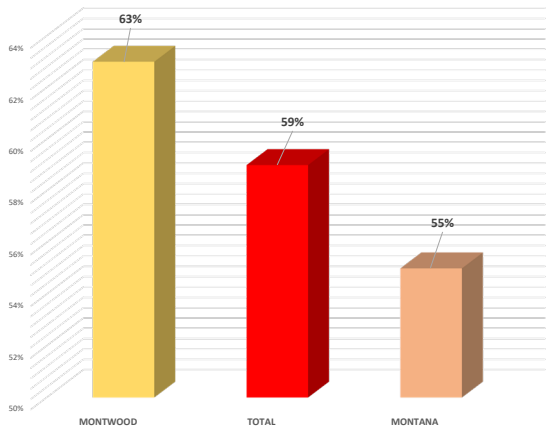
CD JUAREZ

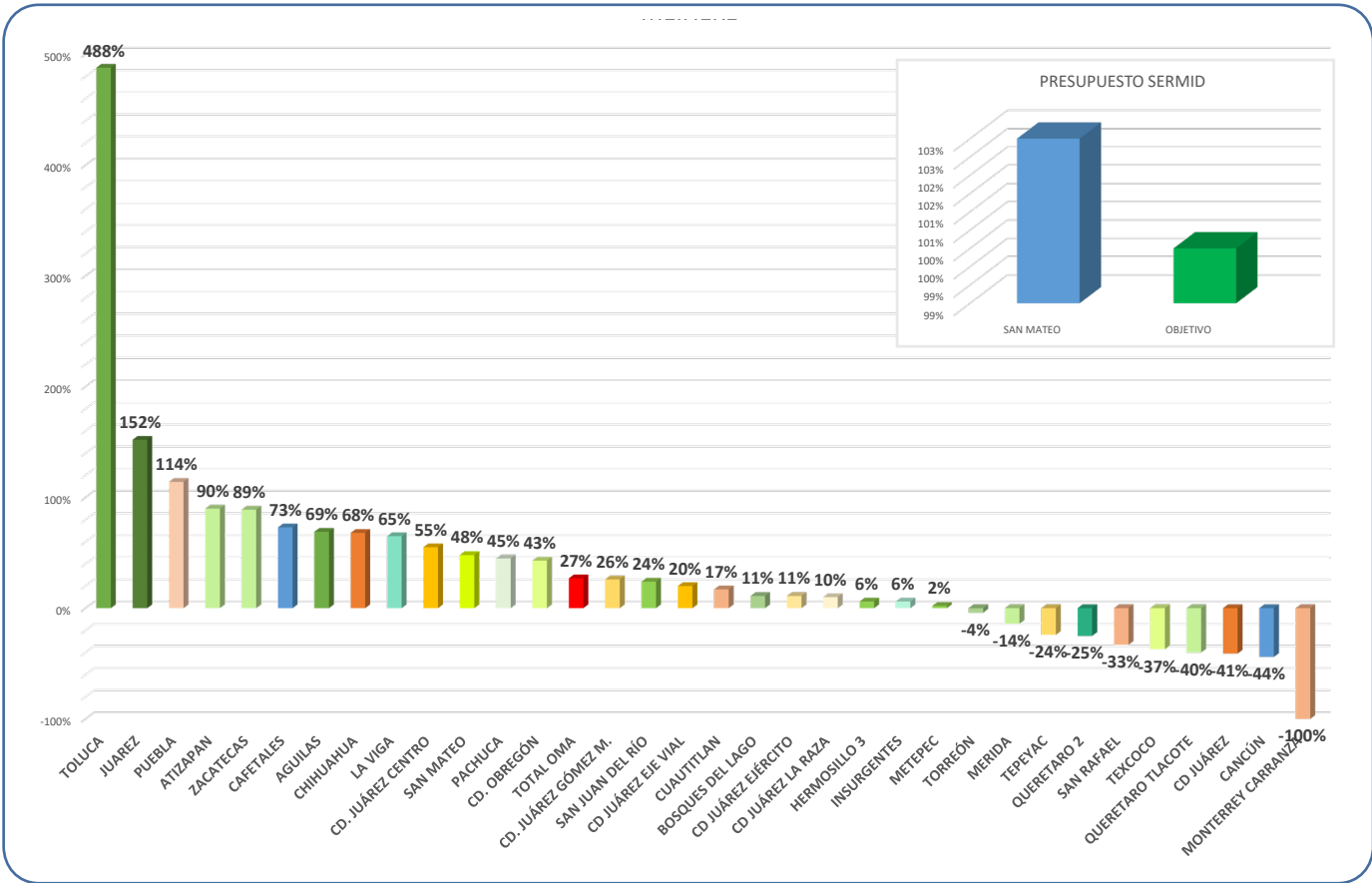
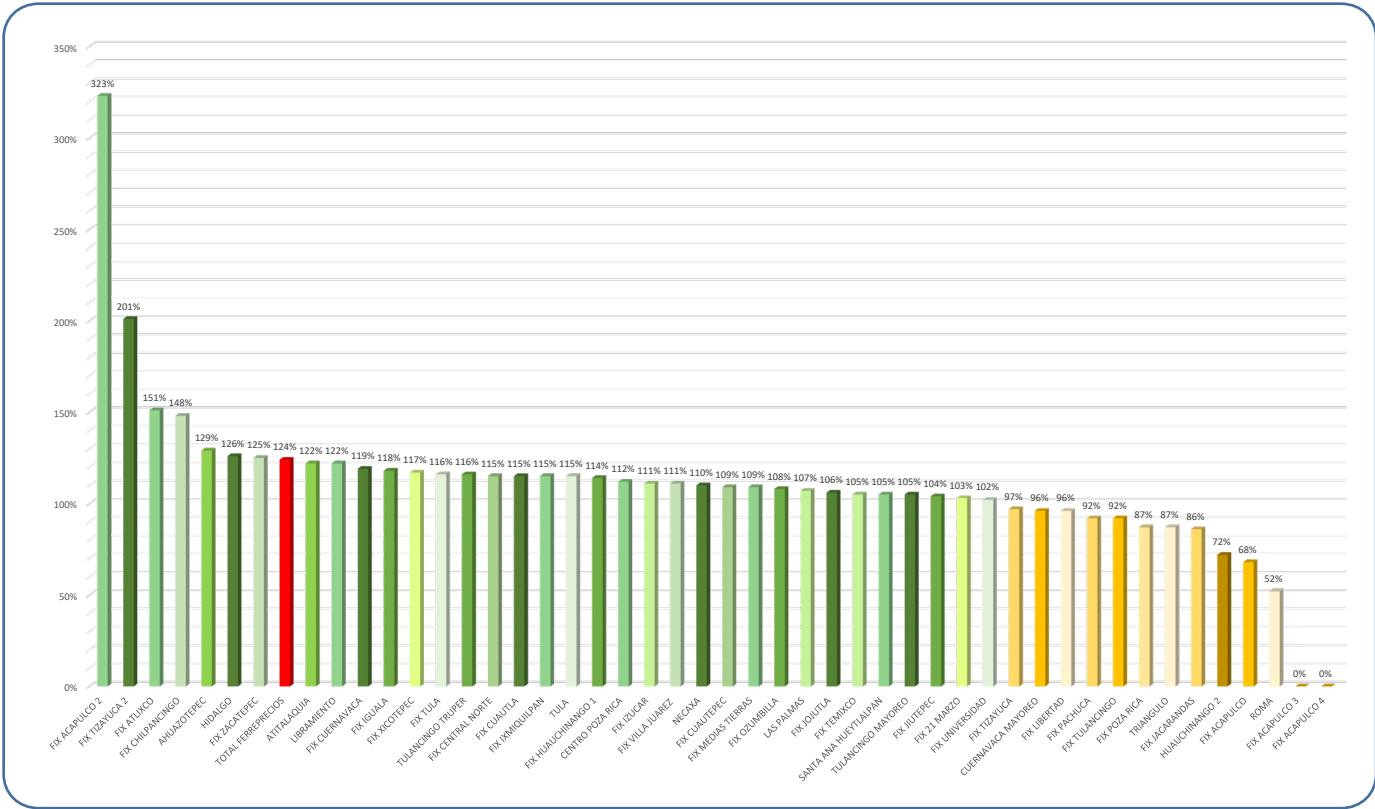


VENDEDORES PROFESIONALES

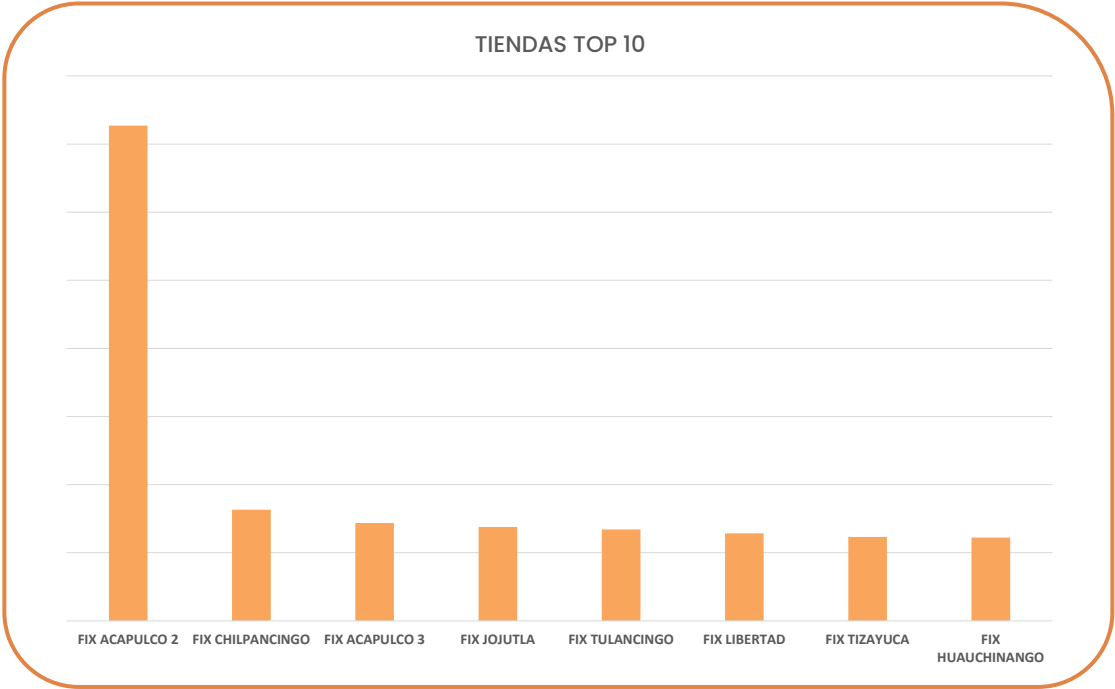


EL PASO

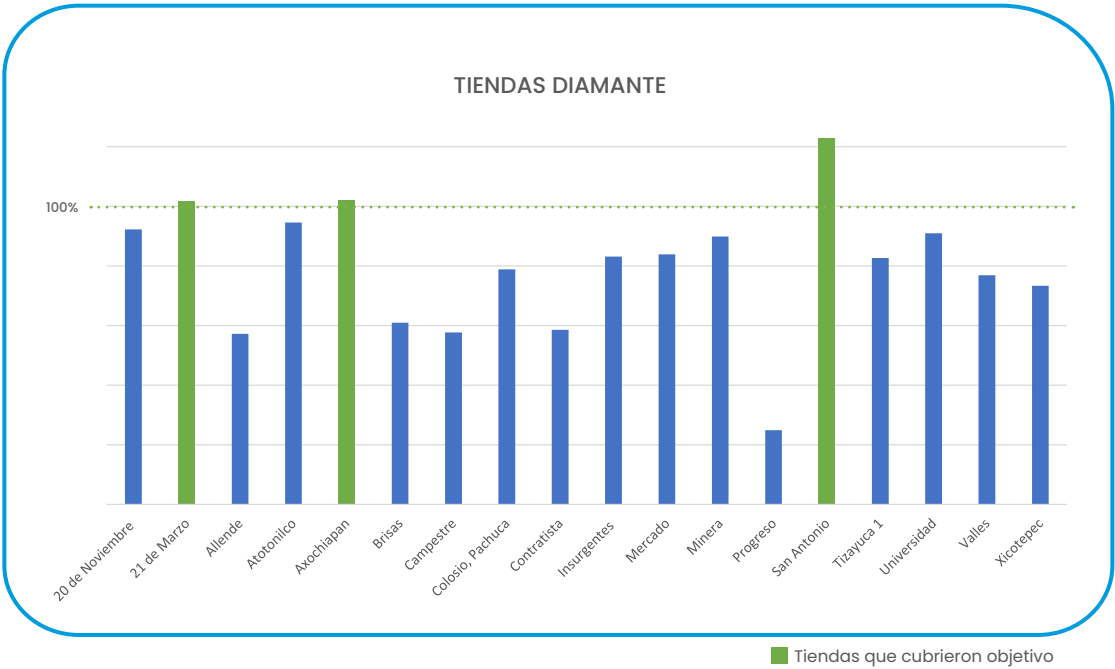




● Ferreprecios



● Pinturas



Los datos corresponden al acumulado de enero 2024
Esta información fue obtenida del SAVE el día 5 de febrero de 2024

NOTIROMA

Este boletín es publicado para el uso de las empresas de Grupo Roma y no para el público en general.
Todos los artículos e información general contenida son responsabilidad de sus autores y son de uso confidencial y propiedad de Grupo Roma sin ningún fin de lucro.
Cualquier reproducción total o parcial o uso que se le de a esta publicación deberá tener el consentimiento por escrito de Grupo Roma de lo contrario queda estrictamente prohibido.
sugerencias@gruporoma.com